



QUADRIENNIO 2016-2020

REPORT DEGLI OBIETTIVI DI MANDATO



Cari Presidenti, cari amici,

siamo arrivati al termine del mandato quadriennale caratterizzato da situazioni ed episodi che sicuramente lo renderanno **“unico”** sia per gli aspetti positivi, molti, che per quelli negativi, legati in particolare, a questi ultimi 9 mesi.

Per una questione di trasparenza e correttezza nei confronti di tutte le Società che quattro anni fa ci hanno dato la loro fiducia, abbiamo ritenuto opportuno inviare ad ognuno il report del quadriennio 2016-2020, nel quale sono riportate le iniziative, i progetti, le modifiche regolamentari, i supporti formativi ed economici realizzati dal Comitato Regionale a favore delle Società della Toscana.

In questa occasione mi preme evidenziare quello che da sempre è stato il nostro obiettivo principale: rivolgere i nostri sforzi, utilizzando il tempo a disposizione, per le **“cose concrete”**, cercando di dare risposte e trovare soluzioni ai problemi delle singole Società in considerazione delle molteplici realtà della nostra Regione, in un’ottica di servizio **“per tutti”** attraverso uno **“schietto e trasparente”** confronto che da sempre contraddistingue il rapporto tra il Comitato e le Società.

Vorrei puntualizzare che tale relazione è stata suddivisa necessariamente in due parti temporali:

- la prima riferita all’attività in condizioni di normalità, da dicembre 2016 a febbraio 2020;
- la seconda, dal 5 marzo ad oggi, segnata dalle condizioni emergenziali che hanno purtroppo cambiato temporaneamente le nostre abitudini ed il nostro modo di vivere.

Al termine del documento, infine, sono stati elencati i provvedimenti più importanti adottati del Consiglio Direttivo della LND a favore delle società.

Vorrei, in questa circostanza, inviare a nome mio personale e di tutto il Consiglio Direttivo i migliori auguri di Buon Natale e Felice Anno Nuovo a tutti Voi e alle Vostre famiglie.

Buona lettura e un caro saluto a tutti.

Il Presidente Paolo Mangini e il Consiglio Direttivo del Comitato Regionale Toscana



1) attività agonistica

a) miglioramento della qualità dei campionati

- Istituzione della Supercoppa per Juniores, Allievi e Giovanissimi regionali
- Organizzazione dei Tornei Provinciali delle fasce B Allievi e Giovanissimi in due fasi, la prima vicinoria, la seconda interprovinciale per gruppi omogenei
- Ulteriore modifica del format della categoria Giovanissimi B, approvato nel febbraio 2020, e che avrebbe dovuto prendere il via in questa stagione sportiva, con una prima fase provinciale a carattere vicinorio, una seconda a livello regionale con 2 gironi di 12/13 squadre ciascuno e con il proseguimento a livello interprovinciale delle squadre rimanenti disposte per valori omogenei
- Modifica dei regolamenti per l'accesso ai Campionati Regionali Giovanissimi, Allievi e Juniores, dando la priorità, nei ripescaggi, alle **SECONDE CLASSIFICATE** dei Campionati Provinciali e non più alla quart'ultima retrocessa
- **DEROGA** (richiesta e ottenuta in modo permanente dal Settore Giovanile e Scolastico) per la disputa delle gare 11:11 della categoria Esordienti A in occasione dei tornei organizzati dalle Società nel periodo marzo-giugno di ogni stagione sportiva

b) modifica delle quote giovani in Eccellenza, Promozione, Prima e Seconda Categoria

- recependo le giuste e condivisibili proposte di molte Società abbiamo portato a **3 anni** la permanenza delle quote in Eccellenza e Promozione
- abbiamo progressivamente limitato a **UNA** quota l'obbligo di impiego dei giovani in Prima Categoria, togliendole del tutto in Seconda Categoria

c) promozione e sviluppo della Terza Categoria

- La Terza Categoria non è solo la base della nostra struttura organizzativa ma frequentemente rappresenta l'**identità sportiva**, che poi non è solo sportiva, di **piccoli paesi, frazioni, quel sentirsi comunità e ritrovarsi comunità** intorno ad una squadra
- Per incentivare la partecipazione:
 - gratuità della tassa di iscrizione per la prima affiliazione
 - assegnazione di un contributo significativo anche per la seconda e terza iscrizione
 - possibilità di disputare le gare dal venerdì sera al lunedì sera

d) promozione e sviluppo del Calcio Femminile

- ✓ L'incremento del calcio femminile in questi ultimi 3 anni ritengo sia sotto gli occhi di tutti, non solo da un punto di vista del numero dei tesseramenti (**1126 atlete**), ma anche del numero di squadre partecipanti (**53**) e per il numero di categorie presenti (**5**).

Una ulteriore dimostrazione del suo incremento è testimoniato dal fatto che molte squadre maschili hanno attivato una sezione femminile.

Questo è il risultato del grande lavoro di promozione svolto dal Comitato Regionale in sinergia con il Settore Giovanile e Scolastico. E anche in questo caso la vittoria al campionato italiano nel 2017, seguita da buoni piazzamenti negli anni successivi, ha sicuramente contribuito allo sviluppo sul territorio dell'attività di Calcio Femminile.

Per le **nuove Società affiliate** è stata deliberata, come per la Terza Categoria, la **gratuità della tassa di iscrizione**.

e) promozione e sviluppo del Calcio a Cinque

- La progressiva strutturazione di tutta la filiera, da primi calci ai campionati dilettanti, avvenuta in questi ultimi anni rappresenta ormai un punto di riferimento stabile all'interno del nostro Comitato.

E questo grazie alla perfetta sinergia che si è creata con il Settore Giovanile e Scolastico. Ad oggi, infatti, è possibile partecipare con attività specifica di Calcio a Cinque in ogni categoria con squadre sia di settore giovanile che dilettanti. Frequentemente all'attività giovanile partecipano anche Società pure di calcio a 11.

Abbiamo consolidato il campionato femminile dilettanti sia da un punto di vista quantitativo che qualitativo, ne è la dimostrazione il secondo posto ai campionati italiani per rappresentative regionali e stiamo creando le basi anche per un'attività giovanile femminile specifica.

Lo sviluppo in questi anni dell'attività è dimostrato anche dal numero delle rappresentative regionali che ogni anno partecipano al Torneo delle Regioni: Under 15, Under 17 Juniores e Femminile, che sicuramente hanno rappresentato un ottimo veicolo di promozione di questa disciplina sul territorio.

L'incremento, seppur minimo, dei tesserati di questa stagione sportiva, che arriva dopo la conclusione forzata di quella 2019/2020, ne è un'ulteriore testimonianza.

Anche per le **nuove Società affiliate** del Calcio a Cinque è stata deliberata la **gratuità della tassa di iscrizione**.



2) contenimento costi federali

Il Comitato relativamente agli anni 16-17 / 17-18 / 18-19 ha riaccreditato complessivamente **€ 220.000** circa fra diritti di segreteria, spese organizzative e postali (non sono conteggiati gli accrediti del 2020 che saranno trattati a parte).

a) revisione costi fissi

Si è ritenuto indispensabile ridurre ogni sorta di costi derivanti dai processi produttivi, amministrativi e finanziari, cercando una maggiore efficienza, anche da un punto di vista dell'organizzazione del lavoro, per mantenere alto il livello dei servizi offerti alle Società:

- sono stati rivisti al ribasso tutti i contratti di affitto di **8** sedi delle Delegazioni Provinciali e sostituito procedure tecnologiche obsolete con altre più moderne, tese a liberare risorse economiche per supportare situazioni di criticità e difficoltà delle nostre Società, oltre al contributo per l'iscrizione al 2° e 3° anno della Terza Categoria
- sono stati disdetti i contratti di affitto di **2** locali adibiti a magazzino ed è stato adottato il servizio di magazzino virtuale

b) contributi economici alle Società

Erogati per inserimento gironi disagiati, situazioni difficoltà, supporti attività:

STAGIONE SPORTIVA	CONTRIBUTO ECONOMICO
2016/2017	euro 32.200
2017/2018	euro 27.100
2018/2019	euro 28.000
2019/2020	euro 55.100 (di cui € 17.750 per le seconde e terze iscrizioni alla Terza Categoria)

c) contributi materiale sportivo

Nel corso del quadriennio è stato assegnato complessivamente alle Società il seguente materiale sportivo:

MATERIALE SPORTIVO	QUANTITÀ
Palloni n.5	4118
Palloni n.4	1276
Set reti regolamentari	203
Set porte (4m x 2m)	10
Set porte gonfiabili	10



3) servizi per le Società

- **Convenzione Banca Credito Cooperativo** per microcredito relativo a iscrizione campionati, acquisto defibrillatori e materiale sportivo, manutenzione impianti
- **Convenzione con la Società Duferco** per efficientamento energetico e bonus 110%
- **Convenzione con la Società GreenGrass** per manutenzione e realizzazione campi in erba naturale
- **Convenzione per manutenzione defibrillatori**
- **Assistenza legale gratuita** per le Società contro responsabili atti di violenza al direttore di gara
- **Convenzione con Associazione Italiana Avvocati dello Sport**
- **Sportello** per supporti, legali, tributari, assicurativi



4) comunicazione e formazione

a) azioni tese a una migliore comunicazione fra Società, Comitato Regionale e Delegazioni Provinciali

- Progettazione, sviluppo e realizzazione del nuovo portale CR Toscana, in linea con le nuove policy in materia di sicurezza e privacy, con l'inserimento di nuove funzionalità rivolte alle Società per una semplificazione delle procedure amministrative, attraverso la progettazione e realizzazione di apposita modulistica on line: svincoli del settore giovanile, deroghe giovani calciatrici, gare amichevoli, iscrizioni corsi allenatori, etc.
- Abolizione di tutte le linee tradizionali fax (con abbattimento dei costi) per nuovo servizio di faxmail
- Progettazione e realizzazione, attraverso partnership Sportteams, di un'applicazione on line a servizio delle Società per la programmazione di tutte le gare regionali e provinciali dell'attività dilettantistica e del settore giovanile, con possibilità di invio dei referti gare delle categorie di base (Unico progetto sperimentale a livello nazionale)

b) corsi di formazione per dirigenti e tecnici

- **60** corsi a livello provinciale per le procedure di dematerializzazione relative al tesseramento e iscrizione campionati uniti alla donazione di una stampante multifunzione dotata di scanner e fax per ogni Società
- **16** corsi a livello provinciale per addetti alla segreteria con la partecipazione di circa 600 persone
- **17** corsi per allenatori di cui: n.8 UEFA B e, in collaborazione con il Settore Giovanile e Scolastico, n.9 UEFA C

c) collaborazione Settore Giovanile e Scolastico

- Supporto tecnico e formativo alle Società con verifiche dell'attività didattica in loco, riunioni, stage tecnici, incontri con dirigenti e genitori, attraverso:
 - **25** riunioni tecnico/organizzative presso le dieci Delegazioni Provinciali, per ogni stagione sportiva
 - **20** workshop che hanno visto la partecipazione di oltre 350 istruttori, per ogni stagione sportiva
- Centri Federali Territoriali (Firenze, Pisa, Grosseto) come ulteriore mezzo di formazione per tecnici giovanili



5) riunioni con le Società

- **4** Assemblee regionali
- **26** riunioni complessive presso le Delegazioni Provinciali e zone geograficamente disagiate (Lunigiana, Garfagnana, Amiata, Montagna Pistoiese, Alta Val di Cecina)
- **60** riunioni complessive di inizio attività organizzate dalle Delegazioni Provinciali
- **5** incontri complessivi con Società di Eccellenza e Promozione insieme al Presidente CRA, riservato agli allenatori e capitani delle squadre



6) organizzazione manifestazioni

a) Internazionali

A Montecatini dal 8 al 17 ottobre 2018 il Comitato ha organizzato la fase intermedia della UEFA REGIONS' CUP a cui ha partecipato, in rappresentanza dell'Italia, la rappresentativa regionale della Toscana, a seguito della conquista del titolo italiano con la categoria Juniores sia nel 2016 che nel 2017.

b) Regionali

Torneo Orlandi riservato alle rappresentative provinciali Allievi B e Giovanissimi B

c) Regionali e Provinciali

Al termine di ogni stagione sportiva, nei mesi di aprile, maggio, giugno, in collaborazione con il Settore Giovanile e Scolastico della Toscana, vengono organizzate manifestazioni provinciali e regionali riservate alle categorie della Scuola Calcio, che coinvolgono centinaia di squadre e migliaia di ragazzi, ospitate negli impianti sportivi delle nostre Società

Per ogni stagione sportiva:

Festa Regionale del Pulcino Fabio Bresci

Presso gli impianti sportivi dell'Isola d'Elba della durata di due giorni, riservata alla categoria Pulcini, con la partecipazione di 45 Società, oltre mille ragazzi e 1500 tra genitori/tecnici e dirigenti

4 Feste Regionali

Categoria Piccoli amici, Pulcini, Esordienti I e II anno → totale **62** Società

70 Feste Provinciali

Categoria Primi calci, Piccoli amici, Pulcini I e II anno, Esordienti I e II anno → totale **450** Società

1 Festa Interprovinciale

Categoria Pulcini, Calcio Femminile, Calcio a Cinque Femminile → totale **35** Società



7) partecipazione al Torneo delle Regioni

Riservato alle rappresentative regionali di calcio a 11 maschile: Juniores, Allievi, Giovanissimi, calcio a 11 Femminile; calcio a 5 maschile: Juniores, Allievi, Giovanissimi, calcio a 5 Femminile con la vittoria di **3 titoli italiani 2017, 3 secondi posti e altri buoni piazzamenti**.

Questo a dimostrazione dell'ottimo lavoro tecnico svolto dalle Società, testimoniato, inoltre, dal raggiungimento di prestigiosi traguardi nazionali da parte di alcune delle loro squadre.



REPORT SPECIFICO MARZO-NOVEMBRE 2020

In questo periodo di grande difficoltà per tutte le società, il Comitato, già a partire dal **9 marzo**, ha attivato molteplici azioni integrate fra loro a supporto delle Società, fra le principali ricordiamo:

- **promozione di tavoli congiunti CONI-ANCI**, per non disperdere le varie iniziative a sostegno delle Società
- **supporto informativo** costante sulle iniziative del governo per la partecipazione a bandi o acquisizione di prestiti garantiti o a fondo perduto
- realizzazione di una **linea di credito** specifica per le Società in collaborazione con la Federazione Toscana Banche di Credito Cooperativo
- sostegno formativo a tutti i tecnici del settore giovanile con la realizzazione di **30** conference call in collaborazione con il Settore Giovanile e Scolastico

Provvedimenti economici a favore delle Società

da parte della Lega Nazionale Dilettanti:

- destinazione di un **contributo** in conto prima rata iscrizione che va dalle **€ 1500 dell'Eccellenza alle 300 del Calcio a Cinque e Calcio Femminile** per un totale di **€ 470.000**

Provvedimenti economici a favore delle Società

da parte del Comitato Regionale:

- al fine di favorire la ripartenza, il **pagamento** del costo di iscrizione ai campionati è stato **diluito in 4 rate**
- **mancato addebito** di spese amministrative per complessivi **€ 143.270**
- **restituzione** di spese organizzative per complessivi **€ 119.120**
- **riduzione** della tassa di iscrizione ai vari campionati per complessivi **€ 155.680**
- **riduzione** degli acconti spesa inseriti nel costo di iscrizione per complessivi **€ 143.950**
- **accredito** nel conto federale di ogni Società della somma di **€ 450** da detrarre dalla seconda rata per un totale di **€ 250.650**
- **accredito** nel conto federale di ogni Società del contributo di **€ 60** per l'acquisto della strumentazione per la sanificazione per un totale di **€ 32.940**

Provvedimenti organizzativi

- ❖ organizzazione della stagione sportiva prevedendo l'inizio di tutti i campionati per la seconda domenica di ottobre, in modo tale da lasciare completamente libero il **mese di settembre per l'organizzazione da parte delle Società di tornei giovanili**, favorendo l'acquisizione, anche parziale, di risorse a compensazione di quelle non introitate nei mesi di aprile, maggio, giugno scorsi
- ❖ i **gironi** regionali e anche quelli provinciali sia dei dilettanti che del settore giovanile sono stati formati con un numero minore di squadre, non solo per diminuire le spese di trasferta, ma anche in previsione di eventuali stop, come del resto si è verificato
- ❖ nel programma di ogni categoria regionale sono state opportunamente previste delle ipotesi di svolgimento in relazione ad eventuali sospensioni dell'attività più o meno lunghi (ipotesi A, B, C)
- ❖ **supporto alle Società**, con propri contributi documentali, per facilitare l'applicazione del protocollo organizzativo-sanitario redatto dalla FIGC per la ripartenza, realizzando soluzioni tecnologiche per facilitare l'accesso e il tracciamento del pubblico e l'acquisizione digitale dell'autocertificazioni
- ❖ **richiesta modifica "Art. 53 NOIF-rinunce a gara"** riportando, in via straordinaria e transitoria, il numero delle rinunce da 2 a 4 come avveniva fino alla stagione 2018/2019 e nel caso di raggiungimento delle 4 rinunce la Società, pur venendo esclusa dal campionato di competenza, manterrà comunque tutte le altre categorie giovanili, conservando così i relativi diritti sportivi, la propria matricola ed anzianità federale
- ❖ adozione di una linea telefonica dedicata in caso di necessità ed urgenza per lo svolgimento delle gare in programma durante i fine settimana
- ❖ adozione di una linea telefonica specifica per informazioni e delucidazioni in merito alle richieste di contributo a fondo perduto per le ASD e SSD



PROVVEDIMENTI LND PER LE SOCIETÀ

Principali provvedimenti assunti dal Consiglio Direttivo della LND a favore delle Società

- *Progetto valorizzazione giovani, con dotazione finanziaria di € 3 milioni, con premi in denaro alle prime 8 squadre classificate dei gironi di Eccellenza e Promozione (in Toscana 40 premi complessivi)*
- *Diminuzione dei costi assicurativi per giocatori, allenatori, dirigenti*
- *Attribuzione definitiva a carico del bilancio della FIGC delle spese arbitrali per assistenti in Promozione e Coppa Italia*
- *Modifica “art. 96 NOIF-premio di preparazione” con l’aumento del numero di Società beneficiarie e del periodo di riferimento*
- *Aumento del numero di giocatori da portare in panchina (da 7 a 9)*
- *Aumento del numero di sostituzioni durante le gare (da 3 a 5)*
- *Modifica dell’accesso ai corsi per allenatori UEFA C, dando alle Società la possibilità di indicare direttamente gli aspiranti tecnici da far partecipare ai corsi (in Toscana elenco di **630** iscritti)*
- ***Polizza gratuita per tutti i Presidenti di Società** per la Tutela legale penale, tesa alla copertura per qualsiasi necessità di assistenza legale, incluse, appunto, anche le casistiche di violazioni e illeciti legate al Covid-19*
- ***Patrocinio gratuito per le società in difficoltà per poter accedere al diritto di difesa e ottemperare agli obblighi individuati dal Codice di Giustizia sportiva***
- ***Proroga al 30 giugno 2021 delle omologazioni** dei campi in erba artificiale e naturale scadute entro il 30 giugno 2020, con possibilità, su indicazione del Comitato Toscana di rateizzare gli importi delle omologazioni scadute successivamente al 30 giugno*
- *Riduzione da € 4.000 a € 2.000 della tassa di omologazione dei campi in E.A.*
- ***Proroga termini liste di svincolo e trasferimenti calciatori***
- *Importante rivisitazione delle normative relative ai tesseramenti in ambito dilettantistico e giovanile, per calciatori italiani e stranieri, tese a facilitare e semplificare tutto l’iter procedurale, come per esempio:*
 - ✓ solo la firma di un genitore per i tesseramenti annuali
 - ✓ il permesso di soggiorno deve essere in corso di validità al momento del tesseramento